

# 대홍기획 HR 시스템 재구축

대홍기획의 HR 업무 프로세스 개선과 조직 및 인적 자원의 효율적인 통합관리를 위해 H5 솔루션을 공급한 성공사례입니다.

- 프로젝트명

대홍기획 HR 시스템 재구축

- 프로젝트 기간

2014년 05월 ~ 2014년 11월

- 프로젝트 구축 범위

인사영역 전범위

- 회사명

대홍기획

- 회사업종

종합광고대행사 / 서비스

- 회사규모

약 500명 (해외법인, 자회사, 지사 포함)

- 회사소개

유통, 생활, 서비스, 정부, 관공서, 단체, 전자, IT, 건설, 패션, 제약, 교육 등 소비자 접점에 있는 수많은 브랜드의 캠페인을 수행하는 광고파트너이자 고객의 마케팅 커뮤니케이션 전반과 비즈니스 문제에 대한 솔루션을 제공하는 기업

# E-HR 프로젝트 추진 배경

## 추진 개요

- 조직규모확대로 인한 관리적 업무영역확대
- 사업 확정에 따른 직무 전문성 다양화와 인원증가
- 신규 HR 도입에 따른 업무관리 범위 확대
- HR 기능별 시스템 분산에 따른 관리업무 증가
- 각 단위 모듈별 개별 운영으로 단순 수작업 업무 과다
- 경영자의 의사결정 시스템 부재
- 통합 HR 데이터 부재로 인한 현황/통계 수작업처리

## 구축 목표

- 사용자 편의성 개선
- 체계적인 HR 업무 프로세스 재 구축
- 전략적 의사결정 파트너
- 전자결재 및 I/F를 통한 업무 효율성 증대
- 다국어 지원을 통한 해외법인 관리 기능 구현
- 통합인적자원관리 데이터 확보
- CDP 및 멘토링을 통한 개인역량 강화

## 화이트 선택 이유

- e-HR 프로젝트 수행 경험과 프로젝트 팀의 경력 및 팀원의 구성이 타사 대비 강점
- 패키지의 업무적인 기능 및 품질이 상대적으로 우수함
- 다국적 언어구현에 맞는 UTF-8 Character set 기본 구성 등 다국어 기능지원이 우수함

# E-HR 프로젝트 내용

PI컨설팅 연계

데이터베이스에서 화면UI까지 다국적 언어 구현

인사영역관리 기능 지원 (계열사별 독립성 및 확장성 확보)

DB암호화, UI암호화 등 체계적인 개인정보보호 기능 제공



# E-HR 프로젝트 추진 결과

## 도입효과

- 자회사 및 해외법인에 대한 별도 운영능력 확보
- 추가 계열사 및 해외법인에 대한 확장성 확보
- 프로젝트 초반 ~ 시스템 검증 단계에 이르기까지 PI 컨설팅 지원을 통해 대흥기획에 최적화된 HR 제도 수립 및 시스템 반영
- DB암호화, UI암호화, H5 Security Pack 무상지원을 통해 개인정보보호 강화
- HTML 5.0 기반의 웹 표준 아키텍처(Active-X제외)를 준수하여 Multi 브라우저 지원

## 사용자 관점별 기대효과

### 임원

- 정책수립 및 의사결정을 위한 신속 정확한 각종 HR지표 및 세부 자료 제공
- 조직별 평가현황 및 인사관련 정보 실시간 조회
- 다양하고 정확한 맞춤형 정보를 통해 신속하고 합리적 인의사결정으로 경영성과 향상

### 부서장

- MBO 기반의 인사 평가 프로세스 확립
- MSS 구축을 통한 직원 인사정보 제공 및 직원의 인사관리 역량 강화
- 각종 인사관련 신청 결재 화면 제공
- 부서원의 직무 및 발령 등의 이력 관리

### 업무 담당자

- 담당자 권한에 따른 맞춤정보 제공으로 업무 효율성 향상
- 각종 신청서 결재시스템 적용으로 업무량 감소 및 데이터정확성 확보
- 인사 신청서비스의 일원화 및 전산화

### 개인 사용자

- Self 서비스 강화로 e-HR 활용도 증대
- ESS 구축을 통한 직원 대상 인사정보 공유채널 구축