

# 삼일회계법인 통합 HR/Payroll 시스템

삼일회계법인의 비전 및 경영목표 달성을 위해 전략적, 운용적, 행정적 지원이 가능한 H5 솔루션을 공급한 성공사례입니다.

- 프로젝트명

삼일회계법인 통합 HR/Payroll 시스템

- 프로젝트 기간

2011년 12월 ~ 2012년 8월

- 프로젝트 구축 범위

인사영역 전범위

- 회사명

삼일회계법인

- 회사업종

회계 컨설팅 / 서비스

- 회사규모

약 4000명 (10개사)

- 회사소개

회계 감사 서비스, 회계 자문 서비스, 자본시장 자문 서비스, 전사적 리스크에 대처할 수 있도록 IT 시스템 프로세스 진단 서비스, 내부통제 진단 및 구축 서비스, 내부 감사 서비스, 아웃소싱 서비스에 대한 내부통제 인증 및 인증자문 서비스 제공 기업

# E-HR 프로젝트 추진 배경

## 추진 개요

- 비전 및 경영목표 달성을 위해 이를 효율적, 효과적으로 지원하기 위한 시스템 필요
- 채용, 인적자원관리, 평가, 보상(payroll), 인재육성, 퇴직을 효율적으로 지원 필요
- 전략적 의사결정을 지원할 수 있는 각종 Report 및 통계 정보 제공 Tool 필요
- Web 기반의 인사 Portal을 통한 임직원 인사만족도 제고 및 스마트한 조직 체계 구현
- IT 표준 환경 수용에 따른 유연성 확보 및 비용 절감

## 구축 목표

- 내부 및 외부 환경 분석을 통한 제도 및 프로세스 개선 지원
- 업무 프로세스 현황 분석을 통한 HR/Payroll 시스템 구축
- 효율적인 인사/급여 업무 수행을 위한 지원 시스템 구축
- 인사운영 업무의 효율성 증대를 위한 시스템 구축

## 화이트 선택 이유

- e-HR 프로젝트 수행 경험과 프로젝트 팀의 경력 및 팀원의 구성이 타사 대비 강점
- 패키지의 업무적인 기능 및 품질이 상대적으로 우수함
- Cross-Browser, Multi-Device 등 웹 표준 확장성이 우수함

# E-HR 프로젝트 추진 결과

## 도입효과

- 10여개 계열사 e-HR Shared Service 제공
- 기존 시스템과의 연동 및 향후 시스템 확장성을 고려한 유연한 설계 (Web 표준, Active X 배제, Cross-Browser 등)
- HR/Payroll 시스템 사용자를 구분하고 사용자 별 주요 정보 제공
- 인사/급여 전 업무 영역에 걸쳐 범용 Spread Sheet(MS Excel 등)를 통한 데이터 업로드/다운로드 지원
- 급여제도, 급여계산식 변경에 효율적으로 대처할 수 있는 Rule-based 관리

## 사용자 관점별 기대효과

### 경영진

- 전사 및 각 부분별 인사관련 정보 조회 (인원현황, 인건비 현황 등)
- 조직별 평가현황 및 인사관련 정보 실시간 조회
- 다양하고 정확한 맞춤형 정보를 통해 신속하고 합리적인 의사결정

### 현업 관리자

- 부서원의 인사관련 정보 실시간 조회
- 부서원의 업무 성과관련 결과 조회 및 원활한 커뮤니케이션 제공
- 부서원의 직무 및 발령 등의 이력 관리

### HR 담당자

- 단순업무의 시스템화로 업무 효율성 향상
- 필요한 다양한 정보를 신속 정확하게 제공
- 조건 검색 기능 강화를 통한 출력물 대체

### 임직원

- Self 서비스 강화로 e-HR 활용도 증대
- 개인신상 및 급여명세 정보 실시간 조회로 자료의 정확성 제고
- 처리 절차 간소화 및 처리시간 단축으로 서비스 질 향상